

INTERVIEW MET KOEN VAN LEENEN, GEMEENTE HOORN

Geen Luchtfietserij

Het enthousiasme spat ervan af. Koen van Leenen, inkoop- en contractmanager Bouw en Infra bij de gemeente Hoorn, heeft een enorme drive om duurzaamheid en circulariteit op de agenda te krijgen. Met de wind vol in de zeilen ligt Van Leenen lekker op koers. Hij is nu druk met een volgende stap: het optuigen van Betonketen Westfriesland als onderdeel van BouwCircular. Wat hem trekt in deze beweging? De praktische insteek en de focus op samenwerking!

AUTEUR: WIJNAND BEEMSTER



Op de rotonde voor het stadhuis van Hoorn. Links Fokke Dam (projectleider gemeente Hoorn), in het midden Koen van Leenen, en bij het circulaire verkeersbord Boris Wilberink (bestekschrijver van Civiel.nu). De drie zijn betrokken bij het opstellen van het raambestek 'duurzaam asfaltonderhoud 2021-2024'

Van Leenen weet inmiddels wat samenwerking met partners in bouw & infra op kan leveren. In 2019 ondertekende burgemeester Jan Nieuwenburg van de gemeente Hoorn met een aantal regionale MKB-bedrijven een open convenant voor het voorbereiden en uitvoeren van projecten in de grond-, weg- en waterbouw. Dit convenant dat vanuit Rotterdam sinds 2011 over meerdere gemeenten is uitgerold, legt een basis onder de samenwerking van regionale bedrijven.

Open convenant

De voordelen zijn evident en in de praktijk bevestigd. Van Leenen: "Het open convenant stimuleert kennisdeling en kennisontwikkeling en helpt regionale partijen om open en eerlijke afspraken te maken. Dat is klip en klaar. Door MKB'ers al vroeg in het proces in de planvormig te betrekken kun je hun expertise en creativiteit optimaal benutten en gaat het bouwproces sneller, met minder overlast voor de omwonenden. Het convenant draagt zo ook bij aan een duurzame leefomgeving." Van Leenen vervolgt: "Wat je ziet gebeuren is dat dankzij het convenant, opdrachtgevers en opdrachtnemers de vechtcultuur die zo kenmerkend was voor de sector achter zich hebben gelaten. Openheid en vertrouwen zijn daarvoor in de plaats gekomen."

Niet langer op prijs gunnen

In het verlengde van het open convenant zijn allerlei afspraken gemaakt, bijvoorbeeld om opdrachten vaker meervoudig onderhands aan te besteden. Ook is overeengekomen dat ruimte ontstaat voor het niet langer gunnen op laagste prijs, maar om kwaliteit en uitwerking mee te wegen. Dit laatste is inmiddels gebeurd bij de aanbesteding van het raambestek 'duurzaam asfaltonderhoud 2021-2024' van de gemeente Hoorn. Van Leenen: "We zijn afgestapt van laagste prijs. Kwaliteit prevaleert. In de aanbesteding selecteren we voor 30 procent op prijs en 70 procent op kwaliteit, bijvoorbeeld de mate van circulariteit en duurzaamheid in de projectvoorstellen. Sinds een jaar hebben we dit geformaliseerd: uitgangspunten in de aanbestedingen in GWW is de Beste Prijs Kwaliteit Verhouding (BPKV). Wat overigens niet alleen consequenties heeft voor marktpartijen; het stelt ook eisen aan een opdrachtgevend gemeente. Een bedrijf dat meedingt moet aangeven wat dit bedrijf van de opdrachtgever verwacht."

Moederbestek

In de transitie naar een duurzame en circulaire aanpak in bouw en infra, waar Hoorn middenin zit, laten Van Leenen en zijn team zich graag adviseren door externe expertise. Met een centrale positie daarin voor Building Changes uit Delft. "Dit

bedrijf helpt ons - aannemers en gemeente - om samenwerking te organiseren en met succes stappen te zetten. Om dezelfde reden hebben we ook BouwCircular in de arm genomen. De praktische invalshoek van deze beweging spreekt mij aan. Het Moederbestek is hiervan een mooi voorbeeld. Ik snap hoe dat werkt en zie het als een mooi instrument om verder te komen met BPKV. Los van de tools is ook de uitwisseling in het brede netwerk van BouwCircular belangrijk om in de praktijk vooruit te komen. In contact met deze beweging merk je dat de noodzakelijke overgang naar circulariteit geen luchtfietserij is."

” Dankzij het convenant laten opdrachtgevers en opdrachtnemers de vechtcultuur achter zich. Openheid en vertrouwen komen ervoor in de plaats

Ondertekenaars

De deelnemende ondernemingen in het open convenant in Hoorn zijn: Schadenberg Infra, J. Koper & Zn, Germieco, GP Groot, Klein Wieringen, KWS Infra, Strukton Civiel West, BAM Infra Regionaal Amsterdam en Schot Infra. De ondernemingen KWS Infra en Strukton Civiel West hebben regionale, financieel zelfstandige vestigingen die tekenen voor het convenant.

www.buildingchanges.nl
www.hoorn.nl